

5^a Edizione
2014/15

Ricercatori:

Fusi Davide

Nato il: 10/11/1991

Residente a:

Bagolino (Bs)

Titolo di studio:

Laurea in

Economia e

Gestione Aziendale

Area tematica

Economia e

ingegneria gestionale

Sviluppo ed implementazione del sistema informatico gestionale integrato

Il progetto e gli obiettivi

Nella moderna concezione d'impresa l'informazione assume ormai un ruolo centrale, divenendo elemento imprescindibile per l'operatività e per l'efficacia delle aziende sui mercati. I sistemi informativi e l'Information and Communication Technology rappresentano il cardine attorno al quale ruotano tutte le azioni di business aziendali.

Oggi le aziende operano in contesti dominati dalla complessità e dall'incertezza; proprio a causa della mutevolezza e della dinamicità dell'ambiente economico, i sistemi informativi aziendali, nelle loro componenti tecnologica e applicativa, devono essere completamente ripensati. Il ruolo e l'importanza dell'informazione, che deve essere attendibile, tempestiva e corretta per l'impresa moderna, richiedono l'abbandono delle logiche e delle tecnologie del passato a vantaggio di nuovi e più efficienti modelli informativi.

È da una simile convinzione che prende il via la presente indagine, che ha avuto l'obiettivo di sviluppare procedure (attraverso l'implementazione del sistema gestionale integrato) che consentissero di migliorare l'efficienza dell'azienda nel suo complesso. L'obiettivo del presente progetto di ricerca è stato, quindi, quello di evidenziare come l'adozione di un sistema ERP (Enterprise Resource Planning) potrebbe favorire la razionalizzazione dei processi, facendo leva sulla standardizzazione, con benefici notevoli in tutta l'organizzazione. Il punto di partenza potrebbe essere rappresentato dall'attivazione dell'area produzione/logistica, mediante l'accesso ad un'unica base di dati.

Fasi operative e metodologia

Il progetto si è strutturato in due parti: nella prima parte si è cercato di illustrare i vantaggi dei sistemi ERP (Enterprise Resource Planning) e il contributo che questi possono portare ad un'azienda in crescita; nella seconda parte, invece, ci si è focalizzati sul caso in esame, fornendo in primo luogo un quadro generale di WARIS, per poi concentrarsi sulle fasi operative, passando per l'analisi del processo produttivo e dei meccanismi di svolgimento dei processi dell'azienda.

Risultati, valutazione e prospettive

La ricerca condotta ha evidenziato come in Waris l'utilizzo strategico degli strumenti IT potrebbe garantire un vantaggio competitivo nei confronti di altre realtà che invece non hanno saputo approfittare dei vantaggi portati dall'utilizzo delle nuove tecnologie nella gestione dei flussi informativi.

Ciò che emerge dal presente lavoro è che i sistemi integrati costituiscono una soluzione utile per monitorare, coordinare e ottimizzare tutte le risorse e le attività di Waris e rispondere con efficacia alle sfide del mercato.

L'impiego di un software integrato, infatti, permette all'azienda di sincronizzare i processi gestionali interdipendenti, di standardizzare procedure e comportamenti per migliorare l'efficienza in tutti i comparti dell'organizzazione, nonché di sveltire gli adempimenti.

Le soluzioni software di tipo ERP prese in considerazione durante la ricerca, possono condurre a vantaggi di ordine economico e gestionale, migliorando le prestazioni dei processi rispetto ai costi (eliminazione e riduzione di attività impiegate ripetitive ed a basso valore, efficienza dei fattori produttivi), ai tempi (minori tempi di attesa, processi più veloci), ma anche in riferimento alla qualità dei prodotti (soprattutto qualità e certificazione della informazione gestionale).

Più precisamente, l'indagine è arrivata ad individuare i passi da compiere per l'introduzione di un sistema informativo digitale nell'area logistica, così da ridurre la complessità a livello organizzativo, facilitando le interazioni tra le varie unità e accorciando i tempi di elaborazione dei dati e delle informazioni.

Il presente progetto ha voluto poi gettare le basi per l'avvio di un lungo processo, che ha inizio con la messa in opera del blocco informatico inerente al magazzino, prevedendo tuttavia in seguito l'informatizzazione di tutti i flussi informativi riferiti a tutte le aree aziendali: un passaggio indispensabile per poter effettivamente parlare di gestione integrata. Un passo – questo – che necessita di uno sforzo da parte dell'intera organizzazione, in ogni sua componente, nonché della collaborazione dei vari operatori che devono contribuire, ciascuno responsabile della propria area, alla realizzazione del progetto di sviluppo e quindi al suo effettivo funzionamento a pieno regime.

Partner Territoriale

WARIS SOLAR



L'azienda è stata creata nel 2009 e proviene da un gruppo industriale operante nel settore dell'idraulica ed articoli da bagno. Gli studi per affrontare il settore iniziano nel 2008 con visite mirate ed analisi del mercato nelle varie nazioni, soprattutto in Germania nazione leader in questo settore. Terminata la fase progettuale in considerazione dell'evoluzione del mercato e presenza di Know

How sui vari territori si giunge alla decisione in quale nazione collocare l'azienda. Viste le prospettive di sviluppo del mercato italiano, è stata presa la decisione di installare la produzione in Italia ed in Provincia di Trento, potendo usufruire di un ampio network territoriale sia a livello industriale che quello relazionale in considerazione anche delle Istituzioni scientifiche presenti sul territorio.

Lo stabilimento si sviluppa su un'area di 3000 mq ed è localizzato adiacente alla statale S.S. del Caffaro, all'altezza del Comune di Storo. Gli impianti tecnologici installati comprendono l'intero ciclo produttivo: stringatura delle celle, laminazione, incorniciatura e Flash test. La lavorazione include tutti i test di controllo a partire dalle celle fino al prodotto finito. Particolare cura viene riservata all'imballo del prodotto vista l'attenzione con cui avviene la manipolazione del prodotto stesso. La capacità produttiva dell'azienda si attesta a 60 MW.